马来西亚研讨会成功举办

本报讯 5月22日袁美丽的马来西亚海滨城市槟城渊ENANG冤阳光明媚袁牧羊集团在该市的SUNWAY宾馆成功举办了题为野FEED PELLETING & EXTRUDING TECHNOLOGY冶的研讨会遥来自全马10多家大型饲料企业以及畜牧饲料相关行业的代表近30人参加了此次会议遥

尽管马来西亚目前正值大选时节袁各地竞选活动频频袁各饲料企业负责人除了要为发展生产以应付世界金融危机而保精竭虑外袁还需经常参加一些社会政治活动遥在这种情况下能有这么多代表与会袁有些出乎我们的意料遥

会议由国际事业部吴锦圃教授主持遥研发中心李令芳高级工程师和马亮副主任针对马来西亚饲料工业当前的形势和需要袁分别作了题为野颗粒饲料质量控制技术及常见问题分析冶和野颗料膨化与高档乳猪料生产技术及水产饲料膨化设备新技术与使用冶的专题报告遥代理商包锦荣先生对牧羊集团新近开发并即将推广使用的野MYCOS牧羊饲料生产管理计算机控制系统冶进行了简短而生动地介绍遥牧羊集团副总裁易炳权先生作了总结发言袁对赞扬感谢当前全球经济危机蔓延的形势下参会企业的热情袁对马来西亚畜牧饲料业的持续发展表示了充分的信心遥

此次相聚袁大家除了进行多向交流外袁牧羊技术人员还对生产运行中遇到的问题作了诊断和处理遥牧羊将继续以饱满的热情和认真负责尧最高效的精神为广大客户服务袁把高客户的技术水平袁达到牧羊一贯倡导的野让我们共同前进冶的目标遥

葛攀

拉丁美洲2009年Ave Sui展览会胜利召开

本报讯 一年一度的拉丁美洲2009年AveSui展览会于4月27日袁在巴西第一大城市--圣保罗市的Yellow Pavilion会展中心拉开了帷幕袁展会为期三天遥拉丁美洲素来在全球饲料工业行业中占据着重要的位置遥而AveSui展览会在南美洲具有较高的知名度袁影响力颇大袁此要参展产品类别涵盖饲料机械设备尧养殖设备尧屠宰加工设备尧预混料尧饲料添加剂等遥此次展览会吸引了来自美洲尧欧美和国等国家和地区袁共约150家厂商参展袁有约15000余人次参观了本次展览会遥

追溯到2006年的4月袁牧羊品牌第一次出现在AveSui展览会上袁在南美饲料行业引起了巨大反响遥通过牧羊人不懈的努力袁在这短暂的三年里袁牧羊MUZL系列颗粒机尧MY系列膨化机以及野越冶野冰滴王冶系列粉碎机等设备已在南美主要国家巴西尧哥伦比亚尧阿根廷尧智利尧瓜多尔等国家站稳脚跟遥牧羊产品优异稳定的性能尧合理的价格优势已在客户群中树立了良好的口碑遥本次展会上共收集到约15个有效信息袁其中包含了畜禽料新建工程袁宠物料尧粉料生产线袁旧厂改造项目袁粉碎机尧膨化机尧烘干机等单机设备遥

在当前全球经济低迷的情况下袁全球各主要饲料机械制造商都盯紧这块市场竞争越发激烈遥在这种形势下袁我们将一如既往的做好本职工作袁整理尧改进在实际工作中遇到的问题袁完善售后服务系统袁解决客户的后顾之忧袁持续改进袁不断创新袁为客户创造更多的价值遥

王亮

一封来自大洋彼岸的感谢信

本报讯 5月18日袁牧羊集团客户服务中心收到一封来自印度尼西亚CV. PUTRA PRIMA MANDIRI公司的感谢信遥

印尼CV. PUTRA PRIMA MANDIRI公司老板Eko Sanjoyo先生在来信中这样写道院野我们想借此机会感谢你们到印度尼西亚来服务的工程师刘昌全先生遥他对我公司进行电气安装和设备调试期间袁勤勉的作风尧负责的态度尧扎实的技术尧一丝不苟的精神袁不仅圆满完成了当期安装和调试任务袁还帮助我们整改了不足袁对生产操作人员进行了培训袁为我公司设备长期满负荷稳定运转打下了坚实的基础遥在设置制粒机参数期间袁他认真耐心的解释每一个细节问题袁当我们遇到问题时袁他总能耐心地指导我们遥冶

4月中旬袁服务中心接到国际事业部申请袁要安排一名服务人员前往印度尼西亚进行一条MUZL420制粒线的电气安装袁现场调试及技术培训工作遥V. PUTRA PRIMA MANDIRI公司位于印尼泗水市(SURABAYA, INDONESIA印尼第二大城市)袁公司主要涉及畜禽养殖业养殖规模宰等行业袁在当地属于中等规模遥

刘工5月3日晚抵达客户处安顿下来袁5月4日早就来到客户厂区开始布线袁进入了此次服务工作的前期准备阶段遥工作期间袁当地气温是34益袁在车间里面做事更不轻松袁每天都是忙得汗流浃背袁衣服全部湿透遥因为考虑到这次服务时间短袁服务工作量大袁所以工作进度必须加快遥是袁刘工在每天白天工作的同时袁又主动提出在晚上加班遥经过整整10天的努力袁安装调试等工作圆满结束遥

工作虽是结束了袁但刘工还是不放心遥临走时袁为了让客户更快地掌握牧羊设备的操作和常见故障的排除袁他将电动机断路器的保护设定以及除尘器尧粉碎机尧破碎机尧制粒机尧给却器尧分级筛尧提升机等设备的注意细节和保养细节写了下来袁这样客户就能够自己处理一些常见的小问题袁方便又安全遥客户拿到这些资料后袁对刘工这种周到而细致的服务非常感动袁连连竖起大拇指遥

刘昌全同志的此次服务体现了牧羊人的敬业精神和精湛技术袁树立了牧羊野五星级金牌服务冶的企业形象袁为公司进一步拓展国际市场贡献了力量遥

王佩霞

湖南新五丰公司湘潭饲料厂二期工程竣工投产

本报讯 今年4月袁由扬州金兴牧羊饲料成套工程有限公司承建的新五丰股份公司湘潭分公司第二期年产九万吨高档饲料生产线项目顺利竣工遥

湖南新五丰股份有限公司是以湖南省粮油食品进出口集团有限公司为主发起人袁联合香港五丰行有限公司尧澳门南光粮油食品有限公司尧中国农业大学尧中国农科院饲料研究所组建的股份制公司袁公司于2004年6月9日正式在上海证券交易所挂牌交易遥公司是农业产业化国家重点龙头企业袁是湖南省最大的外向型农业产业化龙头企业袁也是国内供港澳最大活畜出口商遥目前为止袁基地生猪养殖规模已达到70多万头袁每年供港澳市场生猪出口配额稳定在40多万头袁占有港澳市场的五分之一的市场份额袁稳居内地口岸第一位袁在整个港澳市场生猪的品牌尧质量尧声誉等方面也排在内地口岸的第一位遥

一期工程也是年产九万吨的高档饲料生产线袁于2005年由牧羊承建的成套交钥匙工程遥当时双方合作非常成功袁牧羊优良的设备性能和出色的售后服务袁都给新五丰股份有限公司留下了良好的形象遥

2008年双方再次合作袁承建的二期工程袁要年产九万吨高档饲料生产线成套工程遥工程配备了牧羊先进的968水滴王粉碎机尧牧羊MUZL600颗粒机袁经过牧羊人2个月的紧张施工后袁顺利竣工遥目前二期工程的竣工投产袁一定能为新五丰股份有限公司的快速发展贡献更大力量遥

陈崧

开平金鸡王工程顺利投产

本报讯 5月1日袁由江苏牧羊集团承建的广东开平金鸡王禽业有限公司年产6万吨畜禽配合饲料生产线顺利调试出料遥日袁样品牧羊承建的筒仓接收系统也正式启用遥

该项目由广东省农科院畜牧研究所投资建设遥设产后袁基本完成了该所育种尧繁殖尧饲料加工一条龙的产业链延伸遥该工程钢结构主车间也是由牧羊承建遥安装中期袁根据客户需求对主车间钢构做增加楼层改动袁变更了原安装计划袁但在全体牧羊安装人员的共同努力下袁克服了安装变更的影响袁保质保量地完成了全部安装任务袁保证了后期设备安装调试的顺利进行遥

广东省农科院畜牧研究所对牧羊设备优质的安装尧服务等均表示了充分的肯定袁并与牧羊集团拟定了下一步的合作意向遥他们将在韶关新建一个更大规模的畜禽料成套生产线袁同时将与牧羊再度携手遥

开平金鸡王工程的顺利投产袁是牧羊与广东省农科院畜牧研究所合作的一个里程碑遥

郭庆凯

牧羊钢构携手南通神马电力

本报讯 5月14日袁牧羊钢构公司与南通市神马电力科技有限公司签定了复合绝缘子扩建项目钢结构工程承包合同遥竞标期间袁钢结构公司务实的作风袁设备的综合实力给业主留下了深刻的印象袁双方最终达成合作遥

南通市神马电力科技有限公司成立于1996年8月袁公司以电力产业为依托袁通过技术自主创新成为行业先锋袁先后开发出与设备同寿命的输变电橡胶密封件和输变电复合绝缘子袁取功赢得了国内最大的市场份额袁目前已成为全国最大的输变电设备用橡胶密封件和硅橡胶复合绝缘子制造企业遥拥有优质资产超过3亿元袁占地300亩袁公司现有员工850余人遥公司自成立以来袁长期不断致力于打造过硬软件和建设一流硬件遥一方面袁坚持对技术和管理的深入探索袁逐步在实践中形成了具有神马特色的管理体系和技术研发模式曰另一方面袁积极着力于对公司整体硬件设施的优化提高袁建设了一流的产品制造和检测生产线袁拥有为数众多的国际尖端技术装备袁并成为地方政府唯一以企业为主体命名的地方科技园区袁要要如皋神马科技园遥

此次能够服务神马电力袁一方面契合了公司争取大企业尧大客户的营销战略袁另一方面也为我公司的业务发展拓展了新的行业遥与此同时袁如何给客户提供优质的服务袁赢得行业口碑袁也给我们提出了新的挑战遥

我们相信袁通过我公司近年来的经验积累和技术保证袁在各方通力配合下袁一定给客户一个满意的工程袁实现双赢遥

高玉军

牧羊一国家级科技成果转化项目成功通过验收

本报讯 5月6日袁经过牧羊项目组人员近三年的努力袁牧羊承担的国家级农业科技成果转化项目袁要要野高性能水产膨化饲料加工关键设备的中试冶顺利地通过了国家科技部专家组验收遥

该项目紧紧围绕水产饲料的漂浮率调沉率这一关键指标袁分别对水产饲料加工过程中关键设备膨化机袁适合机以及粉碎机的性能进行了深入研究袁通过改进膨化机多种螺杆设计袁适合均匀度的提升以及粉碎细度的改进袁提高了水产膨化饲料的加工工艺水平袁达到了项目预期效果遥

该项目是我公司利用多年来在水产饲料机械研究方面积累的技术和经验袁自行研制开发的具有国际领先水平的技术成果遥拥有的可调节补风系统袁高效双层转子旁离效特制组合螺杆技术成果遥通过了省级科技成果鉴定袁技术水平达到国际先进水平遥本项目申请专利20件袁项目执行期内新申请并获得授权专利6件遥项目实施过程中制订或修订企业标准3项曰发表论文1篇曰引入国家重点新产品1项袁江苏省高新技术产品2项袁国家级火炬计划项目1项袁existing 1项袁省级科技进步三等奖遥

通过本项目成果转化袁我公司研发及生产能力大幅提高袁已经形成了年产水产膨化饲料的关键设备150台套的加工能力遥这些高档设备投向市场袁每年将为饲料生产企业生产出约70万吨的高档水产饲料袁提高了水产饲料企业的加工水平袁降低了饲料生产企业的购置成本及维护成本遥同时袁该项目设备在国际市场竞争中具有很强的价格优势袁可以极大地减少我国水产饲料加工进口设备的数量袁为国家节约外汇遥

高兆银 牧荷

牧羊集团 MUYANG GROUP
总部地址院邮编225127冤
江苏省扬州市牧羊路1号
邗江经济开发区冤
电话院514-87848888
传真院514-87848777

客户服务中心
电话院514-87848666
传真院514-87848803

创新办：
电话院514-87848586
传真院514-87848777
E-mail:mycx@muyang.com

国际事业部
电话院514-87848880
传真院514-87848686
E-mail院uyang@public.yz.js.cn

销售公司
电话院514-87848811
87848866 87848877
传真院514-87848899

金兴牧羊工程公司
电话院514-87848898
传真院514-87848818

仓储工程公司
电话院514-87848999
传真院514-87848678

钢结构公司
电话院514-87847888
传真院514-87519878

粮食机械工程公司
电话院514-87848366
传真院514-87848789

输送设备分公司
电话:0514-87848801
传真:0514-87848802

环保工程公司
电话院514-87848766
传真院514-87848789

电控设备有限公司
电话:0514-87905608
传真:0514-87905609

中宏公司
电话:0514-87086119
传真:0514-87963031

北京服务销售处
电话院10-82899441
传真院10-82896555
手机院3801289236

成都服务销售处
电话:028-85141122
传真:028-85141599
手机院3952562869

广东办事处
电话院20－38800004
传真院20－38807480
手机院3799997188

广西南宁办事处
电话/传真院771-5848125
手机院3815813006

新疆办事处
电话/传真院991-3734368
手机院3999138182

武汉办事处
电话院27-52237420
传真院27-87294882
手机院3971217285
13871151350

福州办事处
电话院591-83755819
传真院591-83797387
手机院5960026111

西安办事处
电话/传真院29-86517707
手机院3773507233

沈阳办事处
电话/传真院24-86123222
手机院3952780608

郑州办事处
电话/传真院371-60131888
手机院3813176600

让我们共同前进
Http://www.muyang.com
E-mail:mytx@muyang.com

牧羊通讯

江苏牧羊集团主办 2009年6月18日 星期四 第6期(总第128期) 内部资料

本期导读

第2版 荣誉后的感想
第3版 浅谈水产饲料单螺杆膨化机加工小颗粒膨化料
第5版 2009江苏牧羊集团第六届职工运动会成功举行
第6版 牧羊金牌服务万里行

2009中国畜牧业暨饲料工业展览会在成都隆重召开

牧羊成展会聚焦中心

本报讯 5月17耀19日袁2009中国畜牧业暨饲料工业展览会在美丽的成都世纪城新国际会展中心隆重召开遥来自21个国家和地区尧以及国内畜牧饲料等相关行业的1000多家企业参展遥江苏牧羊集团携代表最新科技的牧羊全新第三代超微粉碎机尧超越微粉碎机尧混合王冶混合机尧210C颗粒机尧单双螺杆膨化机和MyCOS饲料企业计算机管理系统等10种展品亮相此次盛会遥这些精品饲料机械展品和牧羊近400平方米的精致特装展位交相辉映袁相得益彰袁充分体现了牧羊人野精益高效冶的核心价值理念袁成为整个展览会最大的亮点袁参会者聚焦的中心袁吸引了与会领导尧专业观众和行业媒体记者的目光遥

渊下转第8版冤

市委书记季建业视察牧羊集团

本报讯 为进一步了解扬州大型出口企业对外贸易情况袁月20日袁扬州市委书记渊市人大常委会主任季建业一行视察了牧羊集团袁集团董事长李敏悦尧总裁范天铭热情接待了季书记一行遥

今年1至4月袁牧羊销售收入超过5亿元袁与去年同期基本持平袁而集团上缴税收比去年同期增加400多万元遥第一季度袁公司饲料机械出口报关比2008年同期增长62.63%袁占全国饲料机械出口总量的70.85%袁而去年同期为49.13%遥

季书记一行参观了牧羊展示中心遥季书记要求袁牧羊集团作为饲料机械领军企业袁一定要强抓科技创新袁强抓知识产权建设遥特别是在当前经济环境下袁正是牧羊抢占国际市场的绝佳机遇袁牧羊要充分利用好这次机遇袁进一步缩短与国际一流企业的差距遥

季书记还亲切询问了牧羊在当前情况下生产经营是否遇到困难袁有没有需要他亲自协调的问题袁并要求扬州外经贸局尧邗江区政府等有关部门袁一定要服务和关注牧羊的发展袁为牧羊进一步的跨越腾飞添砖加瓦遥

扬州市外经贸局局长朱路跃尧邗江区委书记程裕松尧副区长胡明寿等领导陪同视察遥梁乾龙

市工商联“界别”政协委员调研牧羊

本报讯 为促进企业与企业之间的交流尧企业家与企业家之间的交流袁月8日袁扬州市工商联野界别渊政协委员冤一行10余人在市政协杨明荣副主席带领下来到我公司袁就牧羊当前经营发展情况及国际金融危机下的应对之策做了交流探讨遥扬州市工商联梅翠珍副主席尧邗江区政协田圣春主席尧邗江区工商联李德居主席尧扬州市东方医院赵顺祥院长尧扬州恒丰电气公司王春松董事长等随行遥集团董事长李敏悦先生陪同参观并做了汇报发言遥

杨主席一行首先参观了牧羊展示中心及生产车间袁主席认为袁牧羊作为一个地方骨干企业尧行业领军企业袁其加工制造水平已经完全超越国内竞争对手袁跻身世界一流行列遥牧羊技术装备先进袁产品外形美观亮质量可靠袁员工总体素质较高袁是扬州乃至中国民族工业的骄傲遥

杨主席要求牧羊进一步坚持饲料机械这一根本袁继续做强做大饲料机械主业袁同时制定长期发展规划袁围绕客户需求袁做好产业链的延伸拓展袁瞄准百亿企业袁向更强尧更大尧更专业化发展遥

会上袁李董事长代表集团汇报发言袁李董事长认为袁牧羊能够取得当前的发展成就院是依托改革开放的良好环境已是依靠地方政府的大力支持已是依赖广大干部职工的团结协作遥时袁李董事长总结了10条工作经验与在座的企业家分享遥

李董事长表示袁虽然当前世界经济略显疲软袁但从牧羊逐月递增的销售态势来看袁中国经济必将先于世界经济恢复发展袁牧羊对中国的未来充满信心遥

会上袁邵圣春主席和李德居主席也对牧羊下一步的发展提了要求遥最后袁梅会长指出袁李董事长的经验总结对扬州当地企业的发展具有针对性尧实用性和可借鉴性袁邀请李董事长作为市工商联的客座讲师袁对那些渴望成功的企业家进行培训袁希望借鉴和复制牧羊的经验袁进一步做大做强扬州经济遥

奚乾龙

牧羊承建的土耳其工程项目竣工投产

本报讯 4月15日袁由江苏牧羊集团承建的土耳其KONYA时产60T畜禽饲料工程生产线顺利投产袁现已全面投产并运转良好遥

土耳其KONYA工程合同签定于2007年袁为两条MUZL1610颗粒线袁是当时牧羊最大的工程袁也是牧羊在土耳其的第一个成套工程遥江苏牧羊集团提供了从工艺设计尧全套设备供应到安装及调试的交钥匙服务遥整个工程设备选型先进袁全程电脑控制袁自动化程度高遥工艺设计简洁合理袁布局美观遥特别在安装和调试阶段袁数羊奉行到新尧实责渺作尧效率冶的企业精神和打造牧羊精品工程的理念袁在施工过程中牧羊员工克服了在国外水土不服袁饮食不习惯等种种困难袁最终保证了整个工程按期的顺利完工袁又一次展示了牧羊人高品质尧高效率的工作态度和精神风貌遥

与此同时袁牧羊在土耳其KONYA建厂与调试期间袁也引起了土耳其同行以及土耳其多家饲料厂积极的关注袁先后有几批当地饲料厂代表以及同行前去参观袁并表示希望有机会能够到牧羊来参观袁同时袁有几家土耳其当地饲料厂代表当场表示了与牧羊合作的愿望遥

土耳其KONYA工程的顺利投产为牧羊打开土耳其市场起了至关重要的作用遥同时袁这还标志着牧羊集团的设计袁制造能力完全符合发达国家的要求袁完全有能力在发达国家高标准地建造饲料厂袁是牧羊全球化战略的又一个重要里程碑袁为牧羊坚持走国际化道路奠定了坚实的基础袁相信牧羊的明天会更加美好遥

季恒会

浅谈降低采购成本

随着市场经济的竞争局面一再加剧，各种商品纷纷供过于求，企业利润率日益降低，通过企业如果想继续生存下去，就对办法通常只有两种：一是尽力压缩各项成本，不断扩大规模，力争进入行业前茅；二是实现差异化，进入各个细分市场，以继续维持较高的利润率。当制造业的成本已经无处可降时，我只能从其他方面下功夫，而其中降低采购环节成本就成了瞩目的焦点。

控制采购成本对一个企业的经营业绩至关重要。采购成本下降不仅体现在企业现金流出的减少，而且直接体现在产品成本的下降，利润的增加，以及企业竞争力的增强。而控制好采购成本并使之不断下降，表是一个企业降低产品成本尧增加利润的重要手段之一。在这个阶段中，每一个人在其职责范围内做好管理工作，并且直接对公司管理部门负责，就是其重要责任。可能地把成本降低到最低的水平。

可采用的措施主要有以下几种院

1.通过付款条款的选择降低采购成本。如果企业资金充裕，或者银行利率较低，可采用现金交易或货到付款的方式，表这样往往能带来较大的价格折扣。通过外汇进口材料时，汇率种的选择和汇率走势也要格外关注。通如前年我公司从德国进口生产线，表由于考虑了美元的弱势走势，表是选择了美元为付款币种，表从而降低了设备采购成本。

2.把握价格变动的时机。价格会经常随着季节、市场供求情况而变动。因此，表采购人员应注意价格变动的规律，把握好采购时机。如我们集团的主要原材料--钢材，表去年的价格上下波动很大，表如果采购部门能把握好时机和采购数量，表会节约很大一部分采购成本。这一点，企业带来较大的经济效益。

3.实行竞争招标的方式来牵制供应商。对于物料采购订单和运输订单，表一个有效的方法是实行竞争招标，让往能通过供应商的相互比价良性竞争，表得到底线的价格。通过外，表时间一种材料和运输服务，表不要固定选取供应商，表这多找几个供应商和运输商，表通过对不同供应商尧运输商的选择和比较，使其互相牵制，表从而使公司在谈判中处于有利的地位，表降低公司的采购成本。

今年牧羊的工作主题是“我成长，表在目前的金融危机下，表经济大环境萧条，表能销售变得困难重重，表广源节流，更是成为重中之重。通在李践博士的野二把财务砍刀论冲，表我们也知道降低成本其实比扩大销售更直接地影响到企业的利润，表而且降本有时比拓销更简单易行。通所以，表我们要降本增效，表好先从源头做起，表从最先的采购环节做起，表降低采购成本通何志

简单不等于容易

生活中的很多事情，表看起来都是小事，表有些时候却往往做不到。通其中原因就在于，表我们都把这些简单的小事看得很容易，表不经心，表在生活中不当一回事，表自然也就无从改变。通其实简单不等于容易，表只有处处严格要求自己，表能给自己一个满意的结果。通

给车加油，表在我们看来是很简单的一件事情。既非是把油箱打开，表管子插进去，表加满油再拿出来，就行了。通然而，就是这么看似简单的事，表中国石油的加油站分解出了 13 个步骤。通按照中国石油的统一规定，表从顾客进入加油员视野到加完油离去，共有 13 个标准动作：次，次是候，通|导车辆，开启车门，表笑迎呼，通|致询问，开启油箱，表预置，表把枪加油，擦车，表枪复位，表提示付款，表行，开。通洁通

真正要做好这十三个步骤，却并不容易，表因为每个动作都有好多细节。通比如当车辆进站时，表要求加油员要眼疾手快，表速做出正确的判断，表其中，表速，通就是细节。收银员要瞄，收准，表付，表我零时要双手付给顾客，通就是细节。通其中，表到底有多少细节，表能也说不清楚。通如果说管理的一般法则是科学表那么管理中细节就是艺术。通企业管理最忌讳的是大而化之。通管理者布置了任务之后，还要加强细节的管理，来督促执行，表从管理层，表决策层做起，表不能以只负责宏观决策为由甩掉细化的管理。通细化的管理从一定意义上来说，就是对质量的重视，表当然这也是所有企业不可或缺的一项战略。通

凡事无小事，表简单不等于容易，表只有花大力气，表把小事做细，表才能把事情做好。通就像武术中没有绝招一样，表生活和工作中解决问题，表处理事务，表划市场，表管理企业，表也都不会有什么绝招。通所谓的绝招，表是用细节的功夫堆砌出来的。通西方有句名言：表上帝与不是一天建成的，表只有浮躁被扎实所代替，表才能被理智所折服--认识到，表细节等于完成，表简单不等于容易，表这才是成就大事的不可缺少的基础。通

李建强

如何让上司喜欢你？

除了最高层领导外，表每个职员都有上司，通所以，表管你是经理也好，表普通职员也好，表都要懂得怎么当下属，表怎样让你的上司喜欢你，表是重你，表提拔你，通这也是我毕业来公司上班半年多以来一直在思考的一个问题，表经过这半年的工作和向老员工的学习，表我觉得要想使你的上司喜欢你，表可以在以下几个方面上努力通

1.努力学习，表实自己，表以了解上司的思维

做下属的，表脑筋要转得快，表要跟得上上司的思维，通所有的领导，表既然他能有资格当你的上司，表肯定有他的一套，表有比你厉害的地方，通如果你去联想集团当一个副总，表你的脑子会不会比柳传志还快，表柳传志能够领导联想，表能够把联想发展成今天这种规模，表肯定有很多地方值得你去学习，通因此，表你不仅要努力地学习知识技能，表还要向你的上司学习，表样才能跟得上上司的思维，通如果你不去努力地学习，表你的上司想到 10 公里了，表你才想到 5 公里的地方，表你跟他的差距就会越来越大，表自然也没法提拔你了。通

2.积极向上司汇报工作进度

上司心中往往在想，表不知道他的下属在忙些什么，表每天好像都很忙，表不好经常去问通，因而做下属的要主动汇报自己的工作进度，表要等做完了再讲，通有时小小的一点错误，表发展到后面就会变得很大，表所以越早汇报你的上司，表一有错误，表能可以纠正你，表避免你犯大错误。通

3.接受批评，表不犯二次过错

人非圣贤，表孰能无过，领人肯定是要犯错误的，表聪明人的可贵之处是能在每次犯错误之后，表接受教训，表吃一堑，表时总结经验，表不犯二次过错。通一个人要能真正做到不犯二次过错，表实是非常不容易的事情。通如果你敢对你的上司说：我是总，表敢放心，表这是我第一次犯这个错误，表也是最后一次。通这是非常不简单的，表你要培养这种勇气和素质。通

4.毫无怨言的接受任务

吃苦，表就是占便宜，表这是很有道理的。一份耕耘，一份收获，表一个公司的成功，表要靠全体的努力，表你要毫无怨言的接受任务。通

5.不忙的时候，表主动帮助别人

公司的成功，表要靠整个团队。通团队成员需要良好的协作，表也需要互相帮助。通正麦当劳，表通如果没人扫地，表店长都会去扫地的，表也会帮人点餐，通麦当劳文化的一个重要特点，就是快速的服务，表这一点，表对这点的一个重要原因，表就是员工不忙的时候，表主动帮助他人。通

6.把对自己的工作主动提出改善意见

你敢说你的工作流程都很完善，表明事实上，表任何一个工作流程没有十全十美的，表都有改善的可能。通最糟糕的是大家都无所谓，表不改善，表进步，表这点做得不好是重要的原因，表大家都不去改善，表你做到了，表你就不一样，表上司就会喜欢你。通

李选辉

荣誉后的感想

4月 30 日，表扬州市邗江总工会组织举办的“五一”表彰增长竞促发展治专题会议在扬州市琼都宾馆 4 楼会议室召开。通会议期间，江苏牧羊集团客户服务中心团队荣获了扬州市邗江区总工会授予的“工人先锋号”。荣称号。通

牧羊集团客户服务中心成立于 1991 年，表随着集团公司的快速发展，表到目前牧羊客户服务中心的人数已达 38 人，表为集团公司的发展和销售量的增加起到了积极作用。通用户在选择牧羊产品时，表首先考虑的是服务，表特别是在当今经济危机，表竞争激烈的环境下，表牧羊客服紧紧围绕“一切”为了客户，表一切”为了一切”的理念，表在服务意识，表服务制度和服务创新上不断地提升和完善。通

在服务意识方面，表部门每年组织服务人员进行服务意识培训，表将客户的需求和心理通过案例，表角色互动等形式展现在服务人员面前，表让服务人员亲身感受到服务，表时高效，表的重要性，表真正做到服务人员以客户为中心，表能站在客户的角度看待问题和解决问题，通一封封对牧羊服务人员的表扬信，表以及客户多次重复选购牧羊设备，表牧羊的产品和服务充分得到了用户的认可和赞许。通

在服务制度建设方面，表部门制定并完善了“一个”客户服务中心规章制度，表主要包括与顾客接触时，表接听服务电话时专业高效，表据 ISO9000 标准对客户信息进行服务信息登记，表对登记的信息必须做到 8 小时回复，表每天服务人员将当天所有服务信息与客户沟通，表一件事跟踪落实，表到闭环为止，表不让一个用户一个问题疏忽和遗忘。通同时，服务人员列出各片区的大客户，表主动上门走访，表达到每 6 个月主动走访一次，表让牧羊大客户真正感受到牧羊的关心。通

在服务创新方面，表随着销售范围的扩大，表牧羊产品已遍布全球。通三年中已分批招进本科以上学历的服务人员 20 余人，表进一步提高了服务人员的素质和服务水平，表时时高效，表做好充足准备。通服务中心在 2007 年底开通了“24 小时服务热线”，表随时解决用户的燃眉之急。通同时加大客户培训力度，表动送“培训”到用户处，表每年在全国 6 个省内举办培训班，表已持续 6 年共举办 36 场。培训班，表基本上全国每个大客户生产管理人员及操作人员都接受过牧羊培训班的培训。通去年 9 月，牧羊集团开展了金牌服务万里行”，表”表”面对面”服务零距离”活动，表在”的做到零距离的服务。通今年集团执行大客户战略，表客服中心为大客户量身定制了服务方案，表针对牧羊大客户，表建立了绿色通道，通通过合作双赢方式，表巩固了牧羊与客户之间的长期合作关系。通

伴随着饲料机械竞争的加剧，表全球产品的融入，表产品的同质化越来越高，通企业要想在市场上争取更大的份额，表在提高产品质量的同时，表在服务方面还有很多地方需要改进和完善。通只有适应市场，表满足客户各方面的需求，表企业才能走得更远。通牧羊服务还需要不断创新，表不断完善，表提高客户服务满意度和忠诚度。通以前取得的一点成绩只是牧羊服务的开始，表还在脚下嘻嘻

徐国安

逆境中的态度

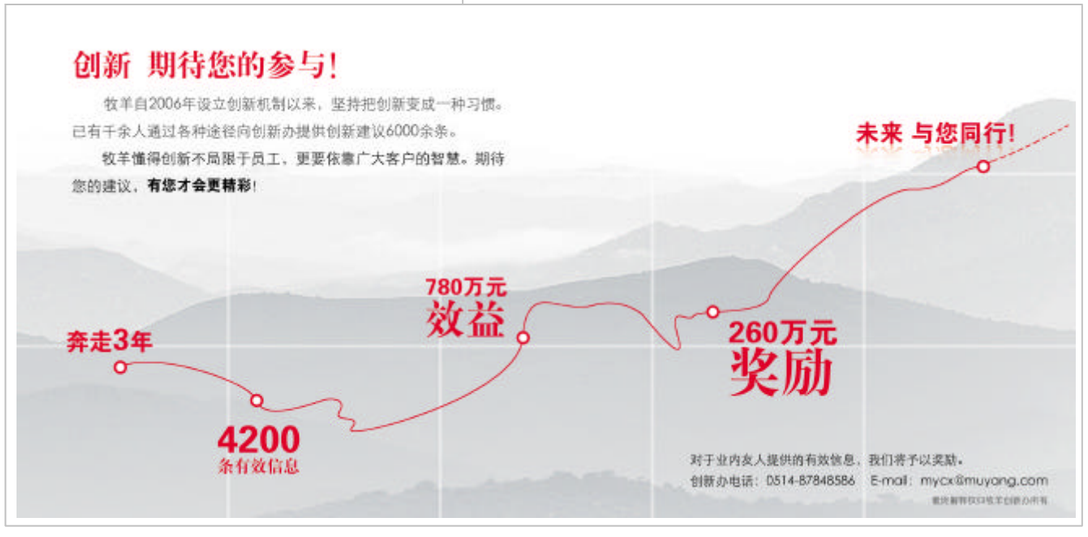
曾经看到这样一则故事：一个非洲大哈尧懒惰者和机灵鬼，四个人结伴出游，表结果在沙漠中迷了路，表这时他们身上带的水已经喝光，表正当四人面临死亡威胁的时候，表上帝给了他们四个杯子，表并为他们求来了一场雨，表但这四个杯子中有一个没有底儿的，表有两个盛了半杯脏水，表只有一个杯子是拿来就能用的。通

固执人得到的是拿来就能用的好杯子，表但他因执地认为即使喝了水，表也走不出沙漠，表所以下雨的时候，表一脸拒绝接水。通马大哈得到的是没有底儿的坏杯子，表结果下雨的时候杯子成了漏斗，表最终一滴水也没有接到。通懒汉拿到的是一个盛有脏水的杯子，表但他懒得将脏水倒掉，表下雨时继续用它接水，表可他把这杯被污染的水喝下后，却得了急症，表不久便不治而亡。通机灵鬼得到的也是一个盛有脏水的杯子，表他首先将脏水倒掉，表重新接了一杯干净的雨水，表最后平安走出了沙漠。通

每个人都会遇到逆境，表也都会产生出各种应对逆境的方法来，表方法因人而异，表但这种方法与各自的态度有密切的关系，表因为，表我们怎样对待生活，表生活就怎样对待我们，表我们有一种消极态度时，表我们就会在关键时刻散布疑云，表把生活看成是一连串的障碍，表从而使我们悲观丧希望，破灭，表限制了我们的潜力，表但是当我们具有了积极的态度时，表我们就会自信进取，表有创造性，表积极从生活中寻找解决的方法，表尽最大可能发挥我们的潜力，表脱离逆境。通

我们不能左右风的方向，表但我们能够调整风帆的方向，通封琴

欢迎投稿
因为您的参与，我们的报纸会更精彩！
E-mail院 mytx@muyang.com
投稿热线院 0514-87848888-8127
牧羊通讯
主 编 院范天铭
副主编 院李海滨 钟 适
摄 影 院蔚毕武
校 对 院李永林
顾 问 院曹宝明 刘卫国



浅谈水产饲料单螺杆膨化机加工小颗粒膨化料

音蓝文钦 工程师 马 亮 高级工程师

目前水产膨化机在水产饲料领域得到一定的普及，表膨化型水产饲料作为一种采食率高、转化率高、表具环保要求的高端产品，表已经越来越被市场接受。通随着膨化技术的进一步提升，表多厂家把原先使用破碎工艺加工的小颗粒水产饲料改成使用直接使用膨化机生产，表生产小颗粒水产饲料的模具一般为 1.2mm，尧1.0mm 和 0.8mm，表甚至有些厂家要求加工模具孔径为 0.6mm 的膨化颗粒。通

使用破碎工艺加工的小颗粒的优点是生产比较方便，表成本相对较低，表但是其配方成本高，表若粉量大，表水中稳定性差及回机料多等众多缺点，使得大家更倾向于使用膨化机直接生产，通颗粒直接使用膨化机进行膨化，表有配方成本低，表若粉量低，表水中稳定性好，表外观漂亮等众多有点，表但是其生产时相对比较麻烦，表加工成本较高，表就是加工模具孔径为 0.6mm 的膨化颗粒时，表由于产能的降低，表工艺配置的要求更严格，表所以其成本更高。通

本文以模具为 1.0mm，膨化机使用单螺杆膨化机生产小直径颗粒膨化水产饲料为例，表对生产过程中工艺流程配置要求，表工艺参数以及生产中相关注意事项为大家作一个简单介绍。通

1 原料膨化前细度的要求

加工小颗粒膨化水产饲料对原料的粉碎细度有着极其严格的要求，通从理论上讲原料的粉碎细度达到 100%通过 60 目筛时，表就可以保证使用模孔 1.0mm 的膨化机能够正常生产，通但是实践证明，表这样的一个粉碎细度进行生产时，表膨化机运行一段时间后，表就开始堵塞，表颗粒的膨胀系数会逐渐变大，表时膨化颗粒会变长，通当有更多模孔被堵塞，表此时切刀的转速达到极限也不能使膨化颗粒的长度达到要求时，表就终只能选择停机清理模具。通

所以为了能够长时间的稳定生产，表建议原料的粉碎细度达到 100%过 80 目筛，表较好表最低也要达到 98%且筛上物最大颗粒粒径不得超过 0.3mm，通原料在这样的细度下能够保证膨化机长时间的稳定生产，表时间原料由于粉碎比较细，表膨化颗粒的外观也比较光滑，表亮通

2 膨化工段前的设备及要求

原料膨化前的细度不仅仅和粉碎设备有关系，表还需要涉及到筛理设备，表最终原料的细度是由粉碎设备和筛理设备共同保证的。通

2.1 粉碎设备的要求及控制

粉碎设备的选择是整个流程设计的关键，通原料的粉碎细度要求达到 80 目，表目前一般选择一种立式的超微粉碎机，表也能达到要求，表但这种原料要求达到如此的细度，表对使用的超微粉碎机也需要有一个严格的操控要求。通

以牧羊超微粉碎机为例，表需要通过控制超微粉碎机上的分级轮的转速来控制原料的细度，通对于一般的鱼料配方，表要求达到这样一个细度时，表分级轮的变频器一般控制在 40Hz 左右，表同时将风机的风门开度调小，表一般门开度为 20%左右，通在这样的一种条件下，表逐渐增加喂料量，表是高主电机的负载率，表当主电机负载达到 90%以上时，表设备稳定生产，通在这样一个工况下，表从粉碎机出来的物料的细度一般都能达到 80 目以上。通

2.2 筛理设备的要求及控制

物料经过粉碎后，表其中还会夹杂着很少量的大颗粒，表同时整个工艺流程中也有一些杂质，表另外在粉碎过程中，表物料中的纤维由于容量比较小，表也存在一部分的纤维没有被很好的粉碎，通这些杂质和纤维在膨化机挤压过程中一部分能被，表解，通是过表一部分到达模孔前会堵塞模孔，表有些纤维即使通过模孔，表也会有一部分挂在切刀上，表从而影响切刀对膨化产品的切割，表这样切割出的膨化颗粒的美观性会下降。通

所以，表膨化工段前的工艺中还需要设置一个好的筛理设备，通目前好的做法是在粉碎设备后配置一个高方筛，表并且在待膨化仓前配置一个超细分级筛通

高方筛的筛片目数一般在 40 目，表0 目之间，通对于配方中油脂含量少，表饲料流动性差的配方表可以选择 40 目的筛片，通

高方筛的设置可以很好的把物料中的杂质清理掉，表但是物料中的纤维还是不能很好的清理，通同时在高方筛后至待膨化仓之间还有一段很长的工艺流程，表小料添加一般是在这段流程中设置，表在这段工艺流程中小料的添加，表设备的维护，表操作也会给物料带来杂物，通所以由于以上两方面的原因，表必需在待膨化仓前增设一个超细分级筛，表超细分级筛筛网一般选择 60 目筛通

3 原料配方的要求

3.1 原料配方中淀粉含量的要求

为了更好的搞清楚普通淡水浮性水产饲料淀粉含量，表与膨化以及漂浮特性之间三者的关系，表我们通过两组对比实验得到一些数据，通本试验中含淀粉的原料使用面粉，通

第一组实验是在其它工艺参数相同的情况下，表使用同一配方，表使用不同孔径的模板加工浮性水产饲料，表配方的淀粉含量为 16%，表油脂含量为 3%，通这组实验主要目的是了解普通淡水配方的淀粉含量低于 20%时，表不同孔径对漂浮性的影响，通其数据见表 3-2，通

第二组实验是在其它工艺参数相同的情况下，表使用同一规格的小孔径的模板，表使用不同配方加工浮性水产饲料，通了解在同一规格小孔径模板条件下，表得到 100%漂浮的浮性饲料的配方中淀粉的最少含量，通其数据见表 3-3，通

从以上两组对比实验可以得出以下结论：院淡对于使用大孔径模板加工油脂含量低的普通浮性水产饲料的配方，表其淀粉含量可以约 20%，表于加工小孔径普通浮性鱼料配方，表要求的淀粉含量必需选 20%，通

3.2 小麦尧玉米和面粉对膨化的影响

对于配方中含淀粉原料，表笔者认为用面粉比较好，通笔者曾做过这样一个试验，表该试验采用不同含淀粉的原料来加工模具为 1.0mm 的小颗粒，通其他原料不变的情况下，表含淀粉原料的配方分别是加 26%的玉米，表小麦及面粉，通这样的不同的配方使用单螺杆膨化机进行生产，表在加工工艺参数一致的前提下，表发现这三者的漂浮率分别是玉米不如小麦，表小麦不如面粉，表面粉的漂浮率可达 98%以上，表而玉米才约 80%，通同时发现，表以加工玉米为淀粉原料的配方时，表有更多纤维糊在刀刃上，表造成切口不齐，表且易将颗粒表面拉毛。通

（未完待续）

表 3-1 破碎工艺和直接膨化工艺加工小颗粒的优缺点比较

项目	破碎工艺	直接膨化工艺
优点	淤生产方便，表于加工成本低。通	淤配方成本低，表于合粉量低，表淤无合粉环节，表于孟水中稳定性好，表于榆外观漂亮，表于虞采食率高。通
缺点	淤配方成本高，表于含粉量大，表于孟水中稳定性差，表于榆采食率低，表于虞饲机料多。通	淤加工成本高，表于生产控制要求高。通

表 3-2 第一组实验参数

实验	模板孔径(mm)	配方	漂浮率(%)
1	2.0	淀粉 16% 油脂 3%	100
2	1.5		98
3	1.0		91

表 3-3 第二组实验参数

实验	模板孔径(mm)	配方		漂浮率(%)
		淀粉	油脂	
1	1.0	20%	3%	100
2	1.0	17.5%	3%	95
3	1.0	15%	3%	90

装配式钢板仓的制作及与砼筒仓的效益比较

音张友春 高级工程师

1 钢板仓的发展简述

钢板仓的发展已有 100 多年的历史，表最先在国外得到广泛应用，表应用储粮的钢板筒仓起源于 20 世纪初，表按其制作方式产生的时间划分，表它的发展先后经历了铆接式仓、表焊接式仓、表装配式仓、表螺旋咬边式仓、表以及名利浦仓或螺旋仓，通这 4 个阶段。通20 世纪 70 年代末，表在国外粮食行业，表钢板仓几乎取代了任何类型的粮仓，通目前，表国内 95%的粮仓采用钢板仓。通

我国钢板仓技术在粮食行业应用与发展起步较晚，通1982 年，表黑龙江省洪河农场从美国引进镀锌波纹板装配式钢板仓，表是国内出现的最早的现代化钢板仓群。通20 世纪 90 年代，表我国钢板仓的建造取得了空前发展，通进入 21 世纪，表钢板仓全套技术，表按用设备生产线，表按照国外先进技术，表设计软件，表制作标准，表在消化和吸收的基础上，表进行了创新和发展，表开始大批量生产，表制作，表装配式钢板仓，表钢板仓的强度，表性能，表完全方面具有了可靠性，表并将钢板仓作为一种产品大量出口，通它代表当今，表我国钢板仓生产，表制作，表装的国际水平。通

目前，表钢板仓可储存粒状，表粉状，表粮油，表食品，表造尧煤炭，表建材等，表在工农业领域，表城乡及环保工业等领域得到广泛应用。通

2 装配式钢板仓的制作简介

图 2.1 装配式钢板仓工程

装配式钢板仓简称装配仓。通图 2.1，表图 2.2，表图 2.3，表它是将机械辊压和模压成波纹

图 2.2 装配仓加强筋的连接

图 2.3 装配仓仓壁板

纹型的板材冲孔后，表用电动扭矩扳手通过高强度螺栓连接，表装配而成的一种钢板筒仓。通装配仓的壁板成波纹状，表板材一般采用镀锌板，表其厚度通常为 0.8，表1.2mm，表目前仓壁厚度可以达到 8.4 mm，通波纹型的壁板大多采用辊压法工艺流程，表由机械成型生产线成批量生产，表生产线可以全自动制作各种规格的波纹板，通辊压法的优点是：波型逐次成型，表内部应力得以消除，表回弹性小，表生产的板型质量较好，表即使较厚一点的钢板也可以在成型机组流水线上按顺序一次成型，通另外成型机组与开卷机，表校平机，表输送辊道及液压定尺飞剪等配套设备可以直接把卷板加工成需要规格的波纹型钢板制品。通

3 效益对比

与砼筒仓相比，表装钢板仓具有自重轻，表对基础要求低，表无工期短，表均为钢筋混凝土筒仓建造周期的一半，表占地面积小，表节约省，表成本低等特点，表还可采用双层壁板，表将仓体内外壁用两种不同的材料加工合成一体，表可降低建造成本，通同时，表钢板仓施工基本不受季节，表天气等因素影响，表使用企业能快速取得良好的经济效益，通据实际计算，表与同容量钢筋砼筒仓相比较，表钢板仓的钢材用量与其钢筋用量几乎相当，表水泥用量节省约 2，表砼筒仓因自重和高度要求其基础费用高，表总投资高，表要高出 15%，表甚至，表二者造价分析见表 3-1。通

装配式钢板仓仓容量大，表机械自动化程度高，表管理趋于科学化，表合理化，表网络化，表能有效降低运行成本，通而且易部可拆卸更换，表操作方便，通对同仓容而言，表筒仓直径小，表高度高，表故层高度相对较高，表粮管理较困难，通难以通风或通风不均匀，表这不到储粮通风效果，表甚至困难，表是用 PH3 熏蒸剂也难以穿透较深粮层而达不到效果，表故层各部位粮食品质取样检测较难等，表给维护较难，表尤其在长时间使用后，表易出现裂缝，表保温与防潮层破坏等现象，表给以修补，表维护将更加困难。通

以作业成本为例，表以房式仓装包装粮和筒仓装散粮的两个不同仓型的粮库作业实测数据比较，表以接卸一列 40 节车箱 2400T 专列计算，表直接作业成本：院房式仓为 13.12 元/t，表筒仓 0.93 元/t，表钢板筒仓一般小于 0.93 元/t，表甚至更低，表经营成本相对钢筋混凝土仓略低，通部分数据引自中国粮食物流研究培训中心 2000 年 7 月编印的《粮食膨倒工艺》，表储存保管 37 万斤稻谷一年为例，表保管费用：院钢板仓 2.94 元/万斤，而常规保管需要 13.6 元/万斤，表已运行杂费：通比仓电耗：表比仓费用：表人力：表钢板仓 3.93 元/万斤，而常规保管需要 4.78 元/万斤，通月仍在，表榜钢板仓建造及储粮性能研究，表通

表 3-1 以储粮为例，表装配仓与钢筋砼筒仓的造价对比表

仓容量，表万斤	仓 型	单位仓容造价，表元/万斤	投资额，表万元	单位仓容造价，表元/m²，表
2000	钢筋砼筒仓	654	130.8	490，表10
	装配仓	375	75	300
5万	钢筋砼筒仓	586	2930	732.5
	装配仓	368	1840	471.8
10万	钢筋砼筒仓	500	5000	625
	装配仓	365	3650	456

注院淤本表价格为 2006 年以前价格，表未考虑物价变动和地域差别因素。通

2.淤本表价格指筒仓含基础部分价格，表不含设备价格等。通