

牧羊收获中东最大订单引央视媒体关注

(上接 A1 版)到目前为止,牧羊集团的饲料成套工程已经出口 2500 多套,遍及全球 83 个国家和地区,全球排名前 10 位的饲料供应商,有 6 家与牧羊保持着良好的合作关系。在过去的 5 年里,牧羊饲料机械的出口量连续占据全国饲料机械出口总量的 60% 以上,特别是金融危机期间,牧羊集团仍实现了大幅的逆势增长。

如何从 40 多年前不足 30 个人的小作坊,成长为今天饲料机械领域亚洲第一、全球第二的领先品牌?牧羊集团总裁范天铭先生给出了答案:中国企业参与国际市场竞争,面临的重大挑战之一就是缺乏核心的知识产权和技术,一般企业“赤膊上阵”很难获得成功。牧羊集团海外销售以每年不低于 50% 的速度持续增长,快速的海外扩张背后,是强大的自主研发能力作为坚实后盾。

牧羊集团喜获“江苏省机器人与智能装备产业技术创新战略联盟”理事单位

本报讯 为了推动机器人与智能装备产业的快速发展,在江苏省科学技术厅倡议和社会大力支持下,中国科学院合肥物质科学研究院先进制造技术研究所、江苏牧羊集团有限公司(以下简称“牧羊集团”)等企业共同发起,组建了“江苏省机器人与智能装备产业技术创新战略联盟”。该联盟于 5 月 17 日上午在江苏省常州科教城科教会堂内正式揭牌成立。

牧羊集团智能机械公司总经理王海良率队前往常州,并参加了揭牌仪式与产业发展论坛。在成立大会上,牧羊集团荣膺第一届联盟理事单位,王海良担任一届理事会理事。

牧羊集团智能机械公司从事智能化机械与装备,是集研发、制造和工程服务为一体的专业化公司,由多年从事机械、电气、工艺等专业人员组成。依托集团强大的综合研发能力,不断致力于向客户提供改善工作环境,提高生产效能、科技优势

一名普通员工的创新之举

编者语:自 3 月 24 日,集团创新管理科首先在钢结构车间工人中宣传创新以来,集团范围内的基层创新氛围得到很大提高。大家利用创新这个平台,积极发现管理上、生产过程中的不足,并积极提出合理化的完善建议,生产中降本增效的一些小改小革方案,使得管理层人员及时地得到信息并予以改善。现在就让我们走近他们,听听这些一线员工的创新心声。

4 月 13 日,我们接到配件车间普通员工递交的一份书面创新信息——倒角机把手断裂频繁维修,如在螺栓上加螺母,帮助拆卸,能够节省维修时间,提高效率。为了验证此信息的实际操作情况,我们来到了配件车间,现场与车间主任潘立及员工范荣宝进行了交流。

从交流中我们得知,范荣宝是一位配件公司的老员工,在工作中一直勤奋、认真、踏实并不断创新,遇到问题总是不畏困难,积极动脑,解决问题,并不断完善。

他在与我们交流时谈到:“古人说:刀不磨要生锈,水不流要发臭,人不学习要落后。我是一名文化大革命中的高中生,学历不高,但我愿把我所学所看到的奉献出来,改革创新提出



范荣宝

的相关产品与服务。截止目前,智能机械公司已成功为粮油、饲料、食品等行业企业承建了近五十台套的机器人码垛及全自动包装生产线。

该联盟的成立不仅能大力推动机器人及智能装备的技术应用与创新,为江苏省乃至全国机器人与智能装备的应用做出更大的贡献。牧羊集团智能机械公司愿与各成员单位积极合作,形成合力,加强产业技术创新,共同推动智能装备产业的快速发展。 仇晨

牧羊钢构承建熔盛机械项目通过主体验收

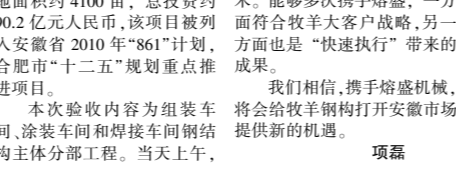
本报讯 5 月 11 日,由牧羊钢构承建的安徽熔盛机械一期组装车间、涂装车间和焊接车间顺利通过主体验收。

熔盛工程机械产业园由中国熔盛重工集团投资,从事挖掘机等各类工程机械产品研发、生产和销售。主要业务包括挖掘机、路面机械、起重机械、混凝土机械、矿山机械、农业机械等战略性业务及其他新兴产业。产业园规划总用地面积约 4100 亩,总投资约 90.2 亿元人民币,该项目被列入安徽省 2010 年“861”计划,合肥市“十二五”规划重点推进项目。

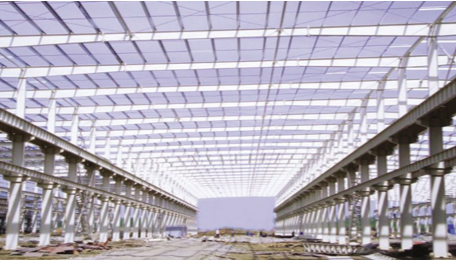
本次验收内容为组装车间、涂装车间和焊接车间钢结构主体分部工程。当天上午,建设单位、监理单位、设计单位及施工单位的代表组成了验收小组,共同参与了项目验收。通过项目资料的审查及现场实体的查看,验收小组对由牧羊钢构所承建的熔盛机械车间工程给出了高度评价。

截至今日,牧羊钢构在熔盛机械公司已承建一期组装车间、涂装车间、焊接车间、备件车间和精饰发运车间多项项目,建筑面积 120000 平米。能够多次携手熔盛,一方面符合牧羊大客户战略,另一方面也是“快速执行”带来的成果。

我们相信,携手熔盛机械,将会给牧羊钢构打开安徽市场提供新的机遇。 项磊



项磊



牧羊钢构携手大富豪啤酒共创美好未来

本报讯 近日,牧羊钢构正式携手江苏大富豪啤酒有限公司,承建该公司 50 万吨啤酒工程整体搬迁项目酿造综合楼及包装间钢结构工程。该项目位于南通市通州经济开发区内,总面积共 26000 平米。

江苏大富豪啤酒有限公司是“中国啤酒工业十强企业”,组建于 1996 年 12 月,系中外合资企业,由中方持大股东,公司下辖销售公司及 6 家生产工厂。公司啤酒年销量、综合经济效益连续 9 年名列江苏省同行业第一名,大富豪啤酒连续 10 年被评为省名牌产品、荣获“中国名牌产品”称号等。

同时,该项目仓储项目工程全部由牧羊集团仓储公司荣誉承建,这标志着“牧羊钢构”这个响亮的名字已经正式开始进军啤酒行业。 邹磊

牧羊集团
MUYANG GROUP

总部地址:(225127)江苏省扬州市牧羊路 1 号(邗江经济开发区)
电话:0514-87848888
传真:0514-87848777

服务中心
电话:0514-87848666
传真:0514-87848803

创新办:
电话:0514-87848888-6666
传真:0514-87848777
E-mail:mytx@muayang.com

国际事业部
电话:0514-87848880
传真:0514-87848686
E-mail:muayang@public.yz.js.cn

饲料机械事业部
营销总公司
电话:0514-87848811
87848866 87848898
87848818

电控设备有限公司
电话:0514-87905608
传真:0514-87905609

配件公司
电话:0514-87848822
传真:0514-87848856

智能机械分公司
电话:0514-87848808
传真:0514-87848828

饲喂设备
电话:0514-87848898
传真:0514-87848899

仓储事业部
仓储工程公司
电话:0514-87848999
传真:0514-87848678

输送营销分公司
电话:0514-87848801
传真:0514-87848802

烘干设备
电话:0514-85823118
传真:0514-85823116

钢结构事业部
钢结构公司
电话:0514-87847888
传真:0514-87519878

食品机械事业部
食品机械公司
电话:0514-87770766
传真:0514-87770733

粮食机械分公司
电话:0514-87848366
传真:0514-87848789

农机事业部
农机连锁
电话:0514-85829898
传真:0514-87519878

生物能源设备公司
电话:0514-85828990
传真:0514-85828991

环保事业部
电话:0514-87848766
传真:0514-87848789



江苏牧羊集团主办 | 2011年6月10日 星期五 | 总第148期

牧丰农机连锁宝应店盛大开业



宝应店开业剪彩仪式

本报讯 5 月 20 日,牧羊农机连锁宝应店于宝应亿丰国贸商贸城盛大开业,这是继今年 1 月份牧丰宝应店之后,又一家连锁店开业。扬州市农机局局长肖鸣祥、宝应县长王庭国、副县长花德荣、扬州市农推推广站站长王和平、宝应县农机局局长夏维善、副局长王金淦、江苏牧羊集团董事长李敏悦、总裁范天铭、副总裁易炳权以及农机专家、学者、经销商代表、用户代表等 100 多人参加了开业庆典。

开业典礼上,扬州市农机局局长肖鸣祥、宝应县农机局长夏维善等领导分别讲话,他们对牧羊农机宝应店的开业表

示祝贺,并表示在农业现代化要求的大环境下,对作为农机装备行业领军企业的牧羊集团非常看好。牧羊集团深知历史赋予的艰巨使命,集团总裁范天铭表示,牧羊集团将紧紧抓住当前的发展机遇,通过兼并、整合等手段,力争每年成立 10-20 家农机连锁店,以国际化的视野,一站式的服务,标准化的管理理念,将最先进的农机产品和技术推广到农业生产中来。牧羊农机宝应店的开业,是牧羊集团农机事业发展道路上的又一重要里程碑。

牧羊农机宝应店位于江苏省扬州市宝应县宝应大道江苏商贸港,经营面积近 1000 平方

米,是以农机销售、维修服务、配件供应及信息反馈四位一体的专业化农机销售及售后服务,经营主要涉及拖拉机、收割机、插秧机等不同品类的农机产品,满足广大农民朋友的购机需求。

围绕“为客户创造价值,成就员工梦想”的企业使命,牧羊集团将紧紧抓住后金融危机时期的机遇,全力做好快增长、促转变、调结构等各项工作,力争将牧羊农机建成农机行业的“沃尔玛”,确保到 2015 年实现全国连锁店超 100 家,进一步提高我国农机现代化装备的普及率,为我国农业现代化的发展作出应有的贡献。张安青

集团举办 2010 年杰出员工境外游活动

为激励和表彰先进,增强员工的归属感,提升企业的凝聚力和向心力,近期,牧羊举办了每年一度的杰出员工境外旅游活动。

获得本次全程免费境外旅游活动的对象是获得牧羊集团 2010 年“杰出员工”称号的员工及其家属,他们分别来自管理、销售、技术、一线生产等各个岗位。在 2010 年,他们求真务实,追求卓越,取得了突出的成绩,获得了牧羊人一致的称赞。为回报他们在 2010 年的辛勤付出,集团特精心组织了本次活动。

牧羊旅行团一行 16 人于 4 月 26 日顺利出行,他们热情饱满,一路欢声笑语。在为期 10 天的旅行中,牧羊旅行团参观了具有 2000 年历史的



在罗马斗兽场合影

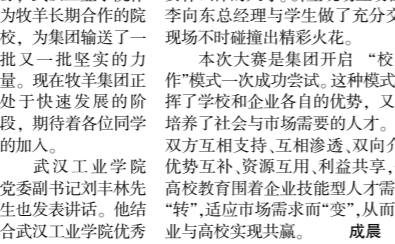
武汉工业学院“牧羊杯”AutoCAD 制图大赛颁奖典礼隆重举行

本报讯 4 月 28 日下午 2 点,“牧羊杯”AutoCAD 制图大赛颁奖典礼在武汉工业学院报告厅隆重举行。集团副总裁易炳权先生、人力资源部总经理李向东先生、营销总公司副总经理钱竹明先生、武汉工业学院党委书记刘丰林先生、食品学院院长王春维先生、动物学院党总支书记饶春红女士以及教务处副处长熊嘉先生出席了颁奖典礼。

本次大赛历时一个月,由牧羊集团策划,武汉工业学院教务处组织,食品科学与工程学院承办。大赛旨在增强校企合作,同时也为学生提供发掘自我、展现自我的平台。自开赛以来,武汉工业学院食品学院、动物学院、机械学院、土建学院等院系学生对大赛给予了广泛关注,先后共有七个院系,近三百名学生参加了比赛。

在颁奖典礼上,牧羊集团副总裁易炳权先生致辞。他表示:本次大赛的成功举办离不开学校领导的大力支持,以及学生们的积极参与。牧羊集团与武汉工业学院一直有着深厚的渊源。武汉工业学院作为牧羊长期合作的院校,为集团输送了一批又一批坚实的力量。现在牧羊集团正处于快速发展的阶段,期待着各位同学的加入。

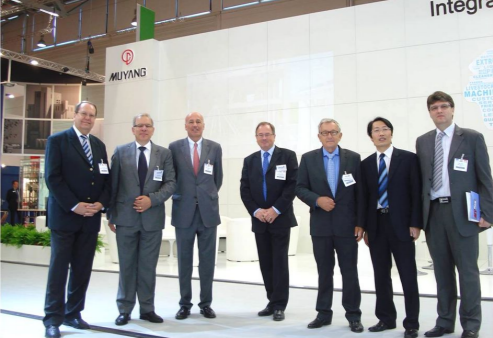
武汉工业学院党委副书记刘丰林先生也发表讲话。他结合武汉工业学院优秀



颁奖典礼现场

震撼登场 强势出击

——记 Victam International 2011 展会



本报讯 5 月 3 日-5 日,“Victam 国际饲料加工工业展”在德国科隆国际展览中心隆重举行。作为全球最知名的饲料机械制造和工程服务企业之一,牧羊集团围绕“为客户提供综合成套解决方案”的主题,盛装亮相本届盛会。

为期三天的展会,牧羊展台共接待了超过 300 批次来自世界各地的朋友;很多业内同行也纷纷来到牧羊展台,与牧羊参展人员交流沟通,共同探讨全球饲料行业及饲料机械行业未来的发展。

在此次汇集了国际顶级饲料和粮食加工设备供应商的行业盛会上,牧羊以更加高昂的姿态展现在世界面前,我们坚信,这将成为牧羊冲刺百亿企业途中的又一里程碑,“走出去”的牧羊明天将更加灿烂和辉煌。 刘琦

Victam International 全称是“荷兰国际饲料与粮食工业基金会”,成立于 1964 年,每两年举行一届,目前已成为全球规模最大的饲料加工行业展会,汇聚全球领先的饲料机械、饲料加工辅助设备及技术供应商,本届展会吸引了来自世界各地 118 个国家和地区的约两万余名专业买家来参会。

牧羊集团强势出击,通过多种形式和渠道向与会观众展现出全新的品牌形象,彰显牧羊的国际化形象,540m²的超大展台集中展示了 SJHS4A 不锈钢混合机、MUZL1610 饲料机、牧羊 MY215 单螺挤压机、牧羊 SWFP66×100C 微粉碎机,这些设备均以牧羊全新的色彩、最新的工业设计型展出;与美国 WEM 公司合作开发的 MyWEM 系统,为饲料厂



牧羊集团展位展示

牧羊收获中东最大订单引央视媒体关注

本报讯 日前,国内饲料机械及工程领军企业江苏牧羊集团与沙特富豪 Sulaiman Al Rajhi 再度携手,签订了中东最大的牛羊饲料工程成套项目,引起了央视媒体的高度关注。5 月 25 日晚,CCTV-1《晚间新闻》栏目对此进行了深入报道。该项目涉及饲料机械工程出口订单总额近一亿元,建成后将成为中东最大的牛羊饲料机械工程成套项目,全部设备和技术为我国自主研发,标志着我国在饲料机械及加工领域已跨入国际先进行列。

据了解,从 1998 年获得自营进出口权拿到第一份自营出口订单起,牧羊集团就开始了海外市场扩张的征程。中东市场是牧羊海外业务的核心业务市场之一;从 2004 年开始,牧羊就致力于中东市场的开拓,历经 7 年时间,市场已由欧美企业控制的垄断局面开始向牧羊农产品主导转变。市场份额达到了 70% 以上,部分国家甚至高达 85%,成为当地业内家喻户晓的知名品牌。(下转 A4 版)

牧羊依靠创新做强农机加工再次引央视关注

本报讯 近日,随着农产品价格的波动,农产品的种植、加工成为热点话题,农产品及饲料的上下游加工企业——江苏牧羊集团逐渐成为人们关注的焦点。6 月 6 日晚,CCTV-2《经济信息联播》栏目对牧羊集团进行了长达 3 分钟的专题报道,深入探析农产品加工链上游企业的飞速发展。

江苏牧羊集团成立于 1967 年,历经四十余年发展,在饲料加工行业快速成长之后,江苏牧羊集团已成为集饲料机械及工程、粮食机械及工程、食品机械及工程、仓储工程、钢结构工程、环保设备及工程为一体的著名企业集团。2008 年,全国饲料机械标准化技术委员会落户在牧羊集团,到 2010 年,牧羊集团销售收入同比增长 30.11%,产值超 30 亿元,在饲料机械行业中位列中国第一、世界第二,产品行销全球 83 个国家和地区,饲料机械出口连续五年占据全国饲料机械市场总量的 60% 以上。

虽然同样遭受农产品价格波动影响,但江苏牧羊集团靠科技创新、服务创新、人才创新打开企业新局面,获得前所未有的飞速发展。截至目前,牧羊集团拥有国家高新技术产品 16 项,国家级重点新产品 10 项,承担国家火炬计划项目 8 项,获得省部级科技进步奖 20 项,国家专

江苏牧羊集团

在饲料机械行业中
位列中国第一 世界第二
产品行销全球 81 个国家和地区
饲料机械出口连续五年
占据全国饲料机械出口总量 60% 以上

饲料生产大包围图

15 分钟 城市人口 0.6327 15 分钟 城市人口 0.6327 15 分钟 城市人口 0.6327
15 分钟 城市人口 0.6327 15 分钟 城市人口 0.6327 15 分钟 城市人口 0.6327

膨化宠物食品的种类及加工

◆马亮 王磊 张文良 王小波

宠物食品工业目前处于快速发展阶段,目前宠物食品工业已经成为食品工业中的一个重要组成部分。有资料显示中国国内的宠物数量从1999年至2007年之间增加了500%。从2002年至2010年间宠物饲料加工工业工程项目增长率为15~20%。

宠物食品是专门为宠物、小动物提供的食品,是仅次于人类食品的一种高档动物食品。合格的宠物食品能够提供全面的为各种宠物提供生命保证、生长发育和健康所需的各种营养物质。好的宠物食品具有营养全面、消化吸收率高、配方科学、使用方便以及可预防某些疾病等优点。

1 宠物食品的分类

宠物食品的分类有多种。按照宠物食品的用途又可以分为:宠物主粮、宠物保健食品、宠物零食、处方食品等。从宠物的喂养对象来分,主要有狗粮、猫粮、观赏鱼粮和鸟类食品等,其中狗粮和猫粮目前在市场上占主导地位。



图1 高油脂圆状产品(两端凸起)



图2 圆柱状产品(两端微凹)

表1 宠物食品干粮产品的差别

宠物饲料	特点
标准级	蛋白质<30%,脂肪<12%
特级	蛋白质>26%,脂肪>7%
超特级	质量更好,具有保健作用,价格昂贵

从宠物的基本营养着眼,可分为标准产品(Standard pet food)、特级产品(Premium pet food)和超特级产品(Super Premium pet food)三种。干料一词常用于标准产品和特级产品,有时也和超特级产品有联系。而湿料一词常用于特级或超特级宠物产品,主要是用来喂猫,但也有用于狗的。

从宠物食品的外观特征上进行分类,又可以分为普通颗粒宠物食品、普通异形宠物食品、双色(多色)宠物食品、共挤压产品等。前两种产品一般作为宠物主粮提供给宠物食用。

2 宠物主粮:普通颗粒宠物食品

目前经过挤压机加工并经过烘干的宠物主粮多数是普通颗粒产品。一般使用圆



图3 “十”字形颗粒



图4 鱼形颗粒



图5 心形颗粒



图6 腰果形颗粒

孔模板生产,加工工艺参数接近于普通鱼料的加工工艺参数。普通颗粒宠物食品在产品的观、容重、色泽、致密性等方面有着特别的要求。

另外,普通颗粒宠物食品的配方中油脂含量范围比较大,少的含5~8%,很多含12%以上的油脂。在生产过程中,一部分油脂在膨化之前添加,另一部分在膨化烘干之后添加。物料膨化之前的常见配方油脂含量在3~5%之间,油脂含量在5~12%之间的也比较多。油脂含量不一样的配方对加工的加工工艺参数和对应设备的配置是不一样的,需要根据实际情况进行调整。

3 宠物主粮:普通异形宠物食品

普通异形宠物食品是相对于普通颗粒宠物食品而言,是一种使用异形模板加工的普通产品,也是属于膨化宠物主粮。目前各种形状的宠物食品,牧羊的单螺杆膨化机和双螺杆膨化机都能够加工。该类产品的物料在成型之前添加一种颜色,即同时挤出的膨化产品的颜色一致。(未完待续)

浅谈金属软管的选型及安装

◆董卫

金属软管是工程技术中重要的连接元件,广泛应用于航空航天、石油化工、冶金机械、医疗卫生、能源建筑等各个领域的各种管路系统中,起到补偿、密封、减震等重要作用。我公司主机设备中(膨化机、混合机等),金属软管也得到了广泛的应用。

金属软管主要由金属波纹管、金属网套、金属软管接头组成,在使用过程中,金属软管的材料应根据管道介质的腐蚀性,选择相应牌号的不锈钢。金属软管的选型和安装是至关重要的,为保证金属软管优良的耐高温和耐腐蚀性,材料一般应采用奥氏体不锈钢,其工作压力范围一般为公称压力PN 0.6 MPa~32.0MPa之间,最高可达42.0MPa;工作温度范围极大,一般为-196~600℃。我公司所使用的金属软管主要输送蒸汽或水介质,这

要求金属软管具有耐高温、高压、防腐蚀的特点。

1 根据不同的使用环境,进行合理的选型。

选型所关注的几个项目有:①合适的尺寸——软管公称口径,选用接头型式(主要有法兰连接、螺纹连接、快速接头连接)、金属软管的尺寸及软管长度。

②符合工作压力要求——根据软管实际工作压力,查询金属软管的公称口径与压力表,决定是否使用不锈钢网套型的金属软管。

③确定工作介质——软管中所输送的介质的化学属性。按照管材材质耐腐蚀性能,决定软管各零件的材质。

④确定工作温度——确定软管内介质的工作温度及范围,即软管工作时的环境温度。尤其在高温环境下,需按金属软管高温下的工

作压力温度修正系数,确定温度修正后的压力,以确定选用正确的压力等级。

⑤确定工作状态——按软管使用时的状态,可参照《金属软管的使用与安装方法》中有关软管在沉降补偿时的最佳长度,软管各种运动状态的长度计算及软管的最小弯曲半径等因素,按参数正确地选取软管长度,确定金属软管的规格型号。

2 金属软管的安装,不良的安装方式将导致金属软管很快进入疲劳期,容易损坏。

在正确选择金属软管之后,规范安装时需注意以下几方面:

①管道上不锈钢接头远离振动源的另一端,并将其有效固定,以便软接头吸收震动。

②不锈钢软接头必须直线

安装,不得弯曲安装(图1典型的安装示意图)。

③安装时不得使金属软管受扭转。

④施工现场进行电焊作业时应对波纹管有效防护,防止焊渣溅伤波纹管。

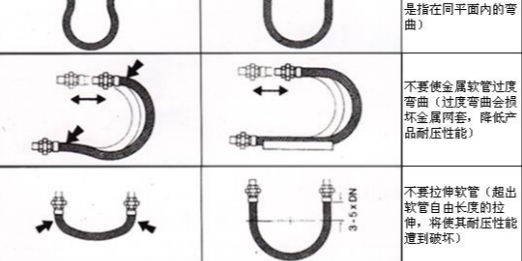
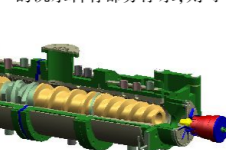


图1 典型的安装示意图

浅谈膨化机的螺杆配置

◆牧服

在膨化机日益普及的情况下,有的老膨化机用户对该设备了解比较透彻,能够运用自如;而许多新客户对膨化机相对比较陌生,但又想生产一些高脂肪的浮水或者生产沉水料等,因对膨化机的不了解认为该设备在不换配件的情况下都能生产,针对该情况以单螺



膨化机螺杆配置示意图

杆膨化机为例作如下说明。膨化机设备生产厂家生产出厂的膨化机螺杆配置相对来说是比较中性的,也就是说生产普通浮水料,与沉水料都可以在,但不是最佳的。如果用户在将配方确定了的情况下,生产的浮水料有部分是沉水,而生产的沉水料有部分是浮水,则可

以通过改变螺杆的方法来解决这种情况。

如果生产的是常规浮水料,在生产时有部分沉水,则可以:①考虑更换模板,采用开孔面积较小的模板,提高膨化腔的压力,提高浮水的概率(不建议将模板孔堵起来,提高腔内压力);②将出料螺杆换为三开槽的螺杆,这样也可以提高浮水率;③将捏合环安装方法改变(出厂是按照三正推三反推组合的),将其全部组合为反推;④将中段螺杆改为三开槽或改为双螺旋纹螺头加捏合环的方式;一般来说,②③的组合在针对主要

部正推;②将短双螺杆与捏合环换为中段单螺杆并将固定剪切环去掉;③在泄压口处增加真空泵抽真空;④在出料口增加密度控制设备;⑤降低膨化主机的转速;就前面的几种情况来说,一般①的组合比较方便,不需要增加任何配件,但效果比较小;而②③这种组合效果还是不错的,只需要换一节螺杆(此配置同样在MY165上使用过,在配方不变的情况下,调质器的温度一直保持在90℃以上,而生产的料还不错,在未使用此配置时调质温度只能到80℃左右,且出膨化机还有

一定量的浮水。配方是沉水料里比较难做的河蟹料配方);⑤这种方法理论上是完全可行的,但因单螺杆膨化机都不安变频器,故要改变主机转速一般选用更换皮带盘来实现,这样相对比较麻烦(在双螺杆设备上则比较容易,效果也不错);而③④这样的配置也许还是比较高的,但本人认为既要增加设备还不如选用④这种配置,效果应该是最优的,并且操作也比较简单。

不论使用何种配置,本人认为能生产出合格成品的配置都是最佳的。

ERP实施要点之我见

(上接A3版)无论实施单位水平有多高,最终使用的还是企业,大型ERP项目涉及面广,关联程度高,如果大量的使用人员不能做到正确地操作,准确地输入,那么即使成功上线,也难以保证成功持续地运行,所以在ERP实施的整个过程中,培训非常重要,要贯穿从开始到结束的整个过程,更重要的是,培训要做到三个要求:一是覆盖面要足够,包括知识的覆盖面和人员的覆盖面;二是要确保知识转移到位,也就是接受培训的人员要真正掌握;三是要保证知识的传承,系统在以后的运行过程中,人员变动不可避免,这就要求有一个健全的机制,确保知识能够传承,任何一个新上岗的人员都要在实际操作前,获得这样的知识,只有这样才能保证ERP系统健康顺利地运行下去。

其实要实施ERP系统成功实施和运行,需要关注的要点远不止以上这些,这些只是笔者在实际工作中感受比较深的几个方面,与大家分享。王飞雷

只要提及“文化氛围”,我们很容易联想到书。伏尔泰曾说过:书,读的越多而不假思索,你就会觉得你知道的很多;但当你读书而思考越多的时候,你就会清楚的看到你知道的很少。在日常工作和生活中,我们总会碰到自己不了解的知识领域,知识是无尽的,但人的生命却是有限的,我们要在有限的生命里不断完善自己,于工作或者生活都将会有意想不到的收获与帮助。

企业文化氛围的营造不仅仅是空谈,在杨总的领导下,我们隧道公司迈出了具有重要意义的一步——组建“成长书屋”。书籍的来源主要有两种方式,第一种,利用“水果基金”购买书籍,书籍进行统一整理归档;第二种,员工们可以把自己收藏的书籍赞助给

“成长书屋”与大家分享,所有权仍属于员工自己。在大家的积极参与下,我们拥有了第一批资源,共140本书。虽然品类还不够齐全,数量也不够多,但我们相信,“成长书屋”会慢慢壮大,越来越能满足大家的需要。

同时,为了切实发挥“成长书屋”的教育功能,我们还需通过加强学习,以保证能够充分发挥“成长书屋”的作用。

首先要有针对性的投入。对于员工的一些合理需求,我们予以重点关注,保证“成长书屋”的各类书籍及杂志能满足不同岗位员工的需求。

其次要健全书屋制度,严格管理标准。从规范书屋各项制度着手,建立健全“成长书屋”借阅管理规定,配置专职管理人员。

学习是永恒的主题。如今,社会不断进步、知识不断更新,对于走出学校步入社会的成年人,学习并没有停止,也不应停止。保持积极的学习心态,对成年人搞好工作具有重要意义。

思想是行动的指南。对学习态度的认识决定了学习的态度,也就会产生相应的结果。对于学习有人,大致有以下几种情形。有人认为,学习是年轻人的事,是学生的事情,年纪大而且基础又差,所以也就产生了不想学习的念头;从高等学府出来的则认为,学过不少东西,知识足够了,无需再学;也有人认为自己事业有成,满足了;还有人对于一些新技术,如微机,望而生畏,害怕学习,总而言之他们都为不学习找了一些推辞的理由,是我们学习中的拦路虎。

古人尚知“活到老学到老”、“朝闻道,夕死可矣”,我们又何必用那些苍白无力的借口来搪塞别人,欺骗自己呢?再说,人生路漫漫,社会在发展,在变化,仅靠学生时代所学,远不能适应自身和社会发展的需要。在知识更新速度不断加快的今天,有的知识技能可能刚学会,转眼就过时了。人不学,要落伍。不加强学习,就不能及时吸取新知识,提高自身修养,不能适应社会进步,也就干不好工作。

学习是获得新知识的手段,同时也是人们赖以生存和发展

“成就客户”、“快速执行”我们始终在践行

粤海调试纪实

5月水产饲料开始进入旺季,浙江粤海饲料有限公司新增的一条牧羊120x2双螺杆水产膨化机生产线也投入紧张的调试阶段。粤海集团为了进一步扩大粤海品牌特种水产膨化料在浙江市场占有率,粤海总部投资并由牧羊全套承建该项目,此项目能否按时顺利投产,对浙江粤海2011年发展战略的实现具有非常重要的意义。

为了给客户交上一份满意的答卷,饲料机械事业部全体同仁秉承“成就客户”、“快速执行”的核心价值观,从工程安装开始到工程调试生产都在争分夺秒的抢时间。

5月25日下午,许总带领项目经理和安装队,在现场主持调试工作,在和客户进行简短的会谈后,明确了客户两天内调试出料的要求,时间紧、任务重,对此大家进行了分工。

许总负责协调资源,其他人负责现场的调试准备工作。下午5点由客服带队的工作人员一到现场,立即投入工作,对设备进行了详细的检查和调试,确保第二天的试生产顺利进行。晚上12点,服务中心徐主任也赶到了浙江粤海现场,他经过认真交流和观察,发现细分筛的电机容易跳闸,并可能会影响后道工序连续生产。徐主任便组织服务人员一起想办法,不解决问题不休息,通过他们的努力,终于在凌晨5点前排除了细分筛电机故障,确保超微粉碎线联动调试在生产正常进行。

从25号下午的2点到26号早上6点,许总监督一直陪着大家奋战在现场,整整16个小时没有休息,在确保所有设备运转良好后,大家紧绷的脸上才露出笑容,上午8点整,许总

监又带领牧羊服务团队投入到洗仓和带料试生产工作中。在带料生产过程中,发现有一台刮板机堵料,分析原因后立刻联系总部计划员协调所需减速机,当天晚上11点减速机就送到了现场,更换减速机后全套生产线正常运转,成品料正式下线。

整个调试过程,大家的目标高度一致——“两天内调试出料,为客户赢得市场”一起连续奋战了33个小时,其间只短暂休息了3小时,大家没有说过一句抱怨的话,只是想者如何快速解决调试中出现的问题,如何在两天内确保调试成功产出合格料。这是因为牧羊人不只是心中有“成就客户”、“快速执行”的理念,更是始终如一地把“成就客户”、“快速执行”的价值观落实到行动上,为客户创造价值、赢得客户信任。李大炉

组建“成长书屋” 营造企业文化氛围

只要提及“文化氛围”,我们很容易联想到书。伏尔泰曾说过:书,读的越多而不假思索,你就会觉得你知道的很多;但当你读书而思考越多的时候,你就会清楚的看到你知道的很少。在日常工作和生活中,我们总会碰到自己不了解的知识领域,知识是无尽的,但人的生命却是有限的,我们要在有限的生命里不断完善自己,于工作或者生活都将会有意想不到的收获与帮助。

企业文化氛围的营造不仅仅是空谈,在杨总的领导下,我们隧道公司迈出了具有重要意义的一步——组建“成长书屋”。书籍的来源主要有两种方式,第一种,利用“水果基金”购买书籍,书籍进行统一整理归档;第二种,员工们可以把自己收藏的书籍赞助给

“成长书屋”与大家分享,所有权仍属于员工自己。在大家的积极参与下,我们拥有了第一批资源,共140本书。虽然品类还不够齐全,数量也不够多,但我们相信,“成长书屋”会慢慢壮大,越来越能满足大家的需要。

同时,为了切实发挥“成长书屋”的教育功能,我们还需通过加强学习,以保证能够充分发挥“成长书屋”的作用。

首先要有针对性的投入。对于员工的一些合理需求,我们予以重点关注,保证“成长书屋”的各类书籍及杂志能满足不同岗位员工的需求。

其次要健全书屋制度,严格管理标准。从规范书屋各项制度着手,建立健全“成长书屋”借阅管理规定,配置专职管理人员。

学习是永恒的主题。如今,社会不断进步、知识不断更新,对于走出学校步入社会的成年人,学习并没有停止,也不应停止。保持积极的学习心态,对成年人搞好工作具有重要意义。

思想是行动的指南。对学习态度的认识决定了学习的态度,也就会产生相应的结果。对于学习有人,大致有以下几种情形。有人认为,学习是年轻人的事,是学生的事情,年纪大而且基础又差,所以也就产生了不想学习的念头;从高等学府出来的则认为,学过不少东西,知识足够了,无需再学;也有人认为自己事业有成,满足了;还有人对于一些新技术,如微机,望而生畏,害怕学习,总而言之他们都为不学习找了一些推辞的理由,是我们学习中的拦路虎。

古人尚知“活到老学到老”、“朝闻道,夕死可矣”,我们又何必用那些苍白无力的借口来搪塞别人,欺骗自己呢?再说,人生路漫漫,社会在发展,在变化,仅靠学生时代所学,远不能适应自身和社会发展的需要。在知识更新速度不断加快的今天,有的知识技能可能刚学会,转眼就过时了。人不学,要落伍。不加强学习,就不能及时吸取新知识,提高自身修养,不能适应社会进步,也就干不好工作。

学习是获得新知识的手段,同时也是人们赖以生存和发展

再次要准确把握员工阅读需求。我们有销售、管理、技术以及生产制造人员,在图书配备上体现实用性,具有十分明确的阅读目的,即需用什么样的知识就读什么样的书,根据这一阅读特征,我们购买一些营销、管理等类别的书籍,不仅满足了广大员工的业余文化生活,而且为建立创新型企业起到了积极作用。

工作的过程,也是自我学习自我提升的过程。良好的企业文化氛围是员工的精神食粮,是让员工快速融入企业的催化剂,是滋生员工积极快乐工作情绪的无形养料。只有构建和谐的文化氛围,才能凝聚全体员工的力量,发挥全体员工的聪明才智,才会使隧道公司永远充满生机和活力。

马致先

保持积极的学习心态

学习是永恒的主题。如今,社会不断进步、知识不断更新,对于走出学校步入社会的成年人,学习并没有停止,也不应停止。保持积极的学习心态,对成年人搞好工作具有重要意义。

思想是行动的指南。对学习态度的认识决定了学习的态度,也就会产生相应的结果。对于学习有人,大致有以下几种情形。有人认为,学习是年轻人的事,是学生的事情,年纪大而且基础又差,所以也就产生了不想学习的念头;从高等学府出来的则认为,学过不少东西,知识足够了,无需再学;也有人认为自己事业有成,满足了;还有人对于一些新技术,如微机,望而生畏,害怕学习,总而言之他们都为不学习找了一些推辞的理由,是我们学习中的拦路虎。

古人尚知“活到老学到老”、“朝闻道,夕死可矣”,我们又何必用那些苍白无力的借口来搪塞别人,欺骗自己呢?再说,人生路漫漫,社会在发展,在变化,仅靠学生时代所学,远不能适应自身和社会发展的需要。在知识更新速度不断加快的今天,有的知识技能可能刚学会,转眼就过时了。人不学,要落伍。不加强学习,就不能及时吸取新知识,提高自身修养,不能适应社会进步,也就干不好工作。

学习是获得新知识的手段,同时也是人们赖以生存和发展

ERP实施要点之我见

ERP实施是个老生常谈的话题,关于ERP实施的要点,也有很多的说法,牧羊的SAP ERP项目即将全线推开,在此,我想谈谈个人对ERP项目实施要点的粗浅看法,供前者一笑。

首先,数据是ERP实施的重中之重,也是ERP项目能否成功的关键因素之一。

俗话说,ERP的实施,三分技术,七分管理,十二分数据。可见在ERP实施过程中,数据之重要性。数据分为静态数据和动态数据,不论是静态数据还是动态数据,我们都要能保证其准确性、完整性和及时性。要达到这个要求,其实非常难,单说准确性,应该是最起码的要求,但是,ERP系统用到的数据达数万条,甚至数十万条,每一条数据又有几十个,上百个的字段,做到每一个数字都准确,谈何容易!因此,要想让ERP系统的数据库准确、及时、完整,就必须要有个严谨、高效的数据管理组织来保证,通常ERP运行良好的企业,都有一个优秀的数据管理团队,从ERP实施的那一天开始,一直伴随着ERP的上线和运行。

其次,我们需要真正理解“一把手”项目。

谁都知道,ERP项目是“一把手”项目,但是很多人往往把一把手片面地理解成总裁或董事长,认为只要最高层重视了,项目就

共青团江苏牧羊集团有限公司第一次代表大会胜利召开

陈云等五人当选为第一届团委委员

本报讯 4月29日下午,共青团江苏牧羊集团有限公司第一次代表大会在集团总部多功能厅胜利召开。来自集团各基层团支部的50名团员青年代表出席了当天的大会。

大会选举陈云等五人为共青团第一届共青团委员会委员,陈云当选为共青团副书记。

牧羊集团董事长、党委书记李敏悦同志,集团党委副书记钟述同志等领导出席大会。会议由工会主席陈云同志主持。

新当选团委书记陈云同志代表第一届团委会发言,她首先向各位与会代表对新当选的委员们的信任和支持表示感谢,并表态今后将争做勤于学习的模范,保持积极向上的人生追求和奋发有为的精神状态,带领共青团员不断努力,不断上进,开拓创新,为牧羊的美好明天而奋斗。

党委书记李敏悦在会上作了总结发言,祝贺了新当选的团委委员,明确了第一届共青团团委的责任,同时展望了共青团组织发展的美好未来,并对牧羊集团的共青团员们寄予了殷切厚望。

沈伟



共青团江苏牧羊集团有限公司第一次代表大会合影

ERP实施要点之我见

ERP实施是个老生常谈的话题,关于ERP实施的要点,也有很多的说法,牧羊的SAP ERP项目即将全线推开,在此,我想谈谈个人对ERP项目实施要点的粗浅看法,供前者一笑。

首先,数据是ERP实施的重中之重,也是ERP项目能否成功的关键因素之一。

俗话说,ERP的实施,三分技术,七分管理,十二分数据。可见在ERP实施过程中,数据之重要性。数据分为静态数据和动态数据,不论是静态数据还是动态数据,我们都要能保证其准确性、完整性和及时性。要达到这个要求,其实非常难,单说准确性,应该是最起码的要求,但是,ERP系统用到的数据达数万条,甚至数十万条,每一条数据又有几十个,上百个的字段,做到每一个数字都准确,谈何容易!因此,要想让ERP系统的数据库准确、及时、完整,就必须要有个严谨、高效的数据管理组织来保证,通常ERP运行良好的企业,都有一个优秀的数据管理团队,从ERP实施的那一天开始,一直伴随着ERP的上线和运行。

其次,我们需要真正理解“一把手”项目。

谁都知道,ERP项目是“一把手”项目,但是很多人往往把一把手片面地理解成总裁或董事长,认为只要最高层重视了,项目就

一定能成功。其实,这种理解是不全面的,最高层重视当然是项目成功的前提,但真正的“一把手”应该是各层各级的“一把手”,对ERP项目的重视和支持,应该是一个组织网络,而非只有高层,从董事长、总裁,到总经理,到各层经理,直到班组长,只要是某个团队的“一把手”,就需要理解和重视ERP项目,并积极支持,“一把手”只有做到这个份上,才算真正落实了“一把手”项目。

再次,切实可行地做好计划,并严格执行,是ERP项目按时成功上线最基本的保证。

ERP项目比较复杂,项目任务很多,相互关联性强,需要几十人到几百人的协同工作,才能最终完成整个项目。因此,整个项目的计划非常重要,正所谓“磨刀不误砍柴工”,越是时间要求紧的项目,对其计划性的要求越高,良好的开端是成功的一半,一个良好的、考虑周全的、协作缜密的、科学合理的项目计划,对整个项目的意义非同一般,千万不能在没有任何准备充分的情况下,因为时间紧迫而匆匆上马,那样只能是欲速则不达,结果是耗时耗力,劳民伤财。

其四,蓝图设计必须具有实用性、前瞻性和灵活性,要紧紧围绕集团战略。

蓝图设计是ERP实施过程中最重要的阶段,在此过程中,企业

的运行模式、业务流程、组织分工等在调研的基础上进行了设计和确定,这也是一个变革的过程,阵痛不可避免,也有些实施单位因为过于迁就企业原来的模式而使整个项目没有发挥其应有的管理推进作用,也有些实施单位因为过于“先驱”而变成了“先烈”。而真正好的业务蓝图应该是既适合企业目前的现状,又能随着企业的快速发展,绝不会出现三五年内业务规划推翻重来的情况。

其五,项目实施的颗粒度要适中,合适的才是最好的。

切不可短时间内对ERP项目寄予过高的希望,罗马不是一天建成的,ERP建设是一个长期积累的过程。通常的做法都是总体规划,分步实施。因此实施的范围和颗粒度一定要严格控制,我们既不能为了做项目而做项目,做一个形象工程,对企业没有任何意义非同一般,千万不能在没有任何准备充分的情况下,因为时间紧迫而匆匆上马,那样只能是欲速则不达,结果是耗时耗力,劳民伤财。

最后,足够覆盖面的培训,并达到知识的转移和传承的结果,是ERP生命延续的保证。

(下转P23继续)

欢迎投稿 因为您的参与 我们的报纸会更精彩!

E-mail: myxt@muyang.com 投稿邮箱: 0514-8784888-8127

牧羊人

总编辑:范天格 副总编辑:陈正俊 执行主编:刘 萍 主 编:钟 述 责任编辑:董云 编 辑:张安青 顾 问:潘宝明 刘卫国

与您分享